



DATO  
4. oktober 2019

## Høring vedr. Budget 2020-2023

**Områdeforældrebestyrelsen og MED udvalget ved Børnehusene Syvstjernen har drøftet det udsendte høringsmateriale og har følgende kommentarer:**

### **Resume:**

**Pkt. 5 Forslag C: MED udvalget at ønsker der fortsat er øremærket pulje til dagtilbudsområdets fælles udviklingsforløb og tilslutter sig ikke at udviklingspuljer sammenlægges.**

MED udvalget ønsker at det fortsat skal være **muligt at konsultere fysio -/ ergoterapeut**, hvis muligt uden det har konsekvenser for udviklingspulje.

Områdeforældrebestyrelsen (**OFB**) **tilslutter sig MED udvalgets udtalelser.**

### **Pkt. 6: Effektiviseringsforslag H 13:**

MED udvalget anser ikke at datagrundlag er validt.

**Forslag 2+3 a+ 3 b og 3 c** vil medføre forholdsvis stor turbulens i forhold til dagtilbuddenes forældregruppe, hvilket ikke vil stå mål med den skitserede gevinst. Kommunale dagtilbud vil være mindre attraktive end private tilbud.

Såfremt vi i Kalundborg kommune skal leve op til visionen om at KK bl.a. er et godt sted at bo og leve, og drive virksomhed som beskrevet i den netop udsendte Udviklingsstrategi, er det væsentligt at de kommunale dagtilbud er attraktive, af høj kvalitet, har åbningstider der tilgodeser forældres behov, at der er mulighed for et konstruktivt forældre samarbejde, med alle forældre, og at forældre har mulighed for at vælge ønsket dagtilbud. **OFB og MED tilslutter sig derfor ikke disse forslag.**

**Forslag 27:** Væsentligt med **grundigt forarbejde og analyse**, med afklaring af hvad der er administrativt arbejde der vedrører kerneopgaven. Opmærksomhed på afledte effekter af effektiviseringer hvor opgaver ud-/omlægges. **MED ønsker inddragelse af teamledere i den videre proces.**

**Forslag 33: OFB og MED tilslutter sig forslaget om områdeledelse med 3 områder.** Særligt Obs. på balance i fordeling af dagplejere, timer til ledelse og tilsyn, og mulighed for gæstemplacering. Obs på geografiske hensyn fremfor budgetmæssige alene.

### **Punkt 13: Børn og familieudvalget:**

**MED's kommentarer vedr. ressourcetildelingsmodel** for dagtilbud, med princippet om at "pengene følger barnet". MED gør opmærksom på at der ikke er ensartet ressourcetildeling vedr. køkkenpersonale til vuggestuer, da vuggestuer etableret efter 2013 ikke får tildelt midler til køkkenpersonale, som de ifølge ressourcetildelingsmodellen skulle have. Ulighed i fordeling af løn til teamleder i dagplejen. Foreslår revision/revurdering af ressourcetildelingsmodel.

### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Pia Overvad Hansen  
Børnehusene Syvstjernen  
Telefon, direkte: 51 16 83 95

Kalundborg Kommune  
Industrivej 23  
4490 Jerslev Sj.  
www.kalundborg.inst.dk

**Høringsmateriale punkt 5 Servicereduktioner 0,5 % - H 7****Forslag C. Tilpasning af udviklingspuljerne for dagtilbud-og skoleområdet.**

**MED udvalget tilslutter sig ikke forslaget om at slå udviklingspuljer sammen**, da det er væsentligt at sikre at både dagtilbud og skoler får del i midler til udvikling af de respektive områder. Dagtilbudsområdet arbejder for at skabe fælles retning og en sammenhængende indsats og her ser vi det nødvendigt at øremærke midler til dagtilbud, der kan understøtte denne udvikling.

Dagtilbudsområdet har et ønske om at der fortsat er centrale midler til rådighed til udvikling af området, f.eks. i forbindelse med nye styrkede læreplaner, så der kan arbejdes med en ensartethed i implementeringen.

Historisk set har dagtilbudsområdet bestræbt sig på at udviklingspuljemidlerne bliver anvendt til fælles udviklingstiltag og vi har fortsat et stort ønske om fremadrettet at kunne anvendes udviklingspuljen til fælles målrettet kompetenceudvikling for hele dagtilbudsområdet. Er der ikke en fælles central pulje er der risiko for at kompetenceløft kan foregå meget forskelligt f.eks. såfremt et område er udfordret økonomisk.

De seneste 2 år er udviklingspuljen på dagtilbuds området primært gået til at finansiere motorisk team. Det fremgår ikke af forslaget om motorisk team fortsat finansieres via udviklingspuljen. **MED udvalget har sat stor pris på det motoriske teams indsats og har et ønske om at der fortsat er mulighed for adgang til fysio-/ergoterapeut.**

**Områdeforældrebestyrelsen (OFB):** OFB ønsker at der fortsat skal være mulighed for at dagtilbuddenes medarbejdere kan blive opkvalificeret, og ønsker ikke at puljer lægges sammen. Samtidig er det væsentligt for OFB at der fortsat er mulighed for at bibeholde den faglige bistand fra fysio- ergoterapeut, for dermed at understøtte den tidlige og forebyggende indsats, der beskrives som væsentlig i den nye dagtilbudslov.

**Høringsmateriale pkt. 6. Effektiviseringsforslag 1% - H13**

**MED udvalget: Vedr. Datagrundlaget.**

**MED stiller spørgsmålstejn ved validiteten af det data grundlag der danner baggrund for forslagene 2+3 a+ 3 b og 3 c.**

Data er indhentet 1 gang i en periode over 14 dage, hvilket MED ikke anser som tilstrækkeligt til at belyse kompleksiteten i dagtilbuddenes opgaver og som MED dermed ikke mener giver et retvisende billede. Det levede liv i et dagtilbud er meget anderledes end det fremgår af undersøgelsen, idet man ofte gør mere end en ting ad gangen i et dagtilbud. Undersøgelsens design gjorde det ikke muligt at registrere dette forhold.

Herudover var der en kort tidsfrist til at introducere undersøgelsen, på en måde der kunne sikre en ensartet besvarelse af undersøgelsen. Der har derfor været forskellige fortolkninger af hvordan der skulle svares, hvilket ikke medvirker til et sammenligneligt grundlag.

**Det er OFB og MED s** opfattelse at forslagene bærer præg af at dagtilbuddene er presset til det yderste og det derfor ikke har været muligt at finde relevante effektiviseringer. Forslagene bærer præg af at der ikke er store gevinster at hente, set i forhold til de gener det vil give for forældre og for dagtilbuddenes mulighed for et kvalificeret samarbejde med forældrene.

KLK henviser til at normeringen i Kalundborg kommune i forvejen er lav og konsekvensen ved de foreslåede tiltag kan være at der skal reduceres med 2-3 timer i hvert hus, hvilket yderligere vil presse sammenhængskraften i dækning af dagen.

**Forslag 2 Åbne/lukketider i dagtilbud**

**MED tilslutter sig ikke forslaget**, da det indebærer at forholdsvis mange forældre vil blive berørt for en forholdsvis lille gevinst. Forældre lægger stor vægt på at kunne vælge det dagtilbud de ønsker sig og det vil være et tab for forældre, at de ikke frit kan ønske /vælge dagtilbud. Det er en væsentligt forringet service, der kan give bagslag i forhold til konkurrencen med de private tilbud. MED udvalget vurderer at de kommunale tilbud vil miste forældre til de private tilbud, hvilket kan have konsekvenser for det senere skolevalg.

**Herudover henviser MED til de konsekvenser der er skrevet i forslagets pkt. 3.**

**OFB tilslutter sig MED udvalgets udtalelser og understreger at det vil være en væsentlig forringelse og til stor ulempe for forældre, såfremt forslaget indføres.**

Forslaget taler imod KK s Vision om at KK skal være et attraktivt sted at bo, leve og drive virksomhed og en indførelse af forslaget vil ikke imødegå de mange forældre der pendler til og fra arbejde. **OFB** gør opmærksom på at forslaget kan være i modstrid med den nye dagtilbudslovs intentioner om øget fleksibilitet og frit valg for børnefamilier, samt " **Styrket mulighed for at forældre kan ønske og få et bestemt dagtilbud**".

### **Forslag 3 a Arbejdstilrettelæggelse i dagtilbud: Forældrearrangementer**

**MED tilslutter sig ikke forslaget** og gør opmærksom på at det kan være i modstrid med intentionen med A/Aktiv familie i KLAR pædagogikken. Samarbejde med forældre er værdifuldt og nødvendigt for at forældre og dagtilbud i fællesskab kan understøtte børns trivsel og udvikling. Forældrearrangementer giver god mulighed for at etablere dialog med alle forældre, også de forældre der ikke møder frem til mere formelle arrangementer. Såfremt forslaget gennemføres, vil der være risiko for at dagtilbuddet mister denne mulighed.

Forældrearrangementer afholdes typisk i slutningen af en arbejdsdag, hvor dagtilbuddet har åbent. Opgaver i forbindelse med afvikling af arrangementer er i overvejende grad allerede lagt ud til forældre, der typisk selv medbringer mad, drikke, kage samt tæppe at sidde på mm.

**MED henviser herudover til de konsekvenser der beskrives i forslaget.**

**OFB tilslutter sig ikke forslaget.** OFB mener at det er værdifuldt for forældre og børn at dagtilbuddene afholder forældrearrangementer, idet de danner grundlag for sammenhold og fællesskab i forældregruppen, og tiltrækker forældre der ikke deltager i andre typer møder. OFB kan ikke forestille sig at arrangementer i dagtilbud afholdes uden der er medarbejdere der deltager. Såfremt forslaget vedtages, kan det betyde at de kommunale dagtilbud vil være mindre attraktive for forældre, der i stedet kan vælge private tilbud der afholder forældrearrangementer. OFB stiller sig samtidig yderst tvivlende overfor om en områdeforældrebestyrelse kan påtage sig en så omfattende opgave.

### **Forslag 3 b Arbejdstilrettelæggelse i dagtilbud: Morgenmad**

**OFB og MED tilslutter sig ikke forslaget,**

OFB finder det foruroligende at det forstås at dagtilbud ikke skal tilbyde morgenmad, da morgenmad og kvaliteten af denne har stor betydning for børns trivsel og læring i dagligdagen. KK har en del udsatte familier, og OFB finder det vigtigt at alle børn kan tilbydes et sundt og mættende morgenmåltid. Morgenmåltid i dagtilbud kan medvirke til at mindske stress og jag for børnefamilien og i stedet give børn en rolig og tryk start på dagen, en start der har betydning for barnets trivsel resten af dagen. OFB finder det interessant at der i flere kommuner indføres morgenmad på skoler for at sikre bedre trivsel og grundlag for læring.

Herudover henviser OFB til de konsekvenser der er beskrevet i forslaget og henviser til at den forventede gevinst ikke opvejes af ulemper. **MED tilslutter sig OFB's udtalelse**

MED finder det væsentligt at kunne tilbyde morgenmad i dagtilbuddene, for at sikre at børnene får energi til at trives og lære gennem dagen. Måltiderne er en vigtig del af den pædagogiske praksis, og af den danske daginstitutionskultur, hvor læreplanstema som dannelse indgår.

### **Forslag 3 c Arbejdstilrettelæggelse i dagtilbud: Øget udnyttelse af sovetid**

**OFB og MED tilslutter sig ikke forslaget.**

**OFB** har en oplevelse af at dagtilbuddene i forvejen er meget opmærksomme på at fordele ressourcerne til børnenes bedste. **OFB ønsker at pædagogerne først og fremmest er opmærksomme og tilstede i forhold til børnene.**

**MED** udtaler at administrative og praktiske opgaver i forvejen, så vidt det er muligt, varetages i sovetiden. MED finder at det er nødvendigt med en sovevagt der kan være tilstede ved børnene. Det er de yngste børn der sover til middag, børn der ofte lige er startet i dagtilbud og derfor har ekstra brug for nærværende voksne. Det giver tryk for børnene, at der er en voksen, hvis de vågner. Dagtilbuddene er i forvejen meget opmærksomme på at udnytte

ressourcer mest hensigtsmæssigt, både i forhold til at leve op til KLAR pædagogikken og qua den lave normering.

### **Forslag 27. Børnehuse, optimering af ledelse og administration**

MED gør opmærksom på at administrative opgaver i høj grad er udlagt igennem årene, hvilket medvirker til at der decentralt er en højere grad af administrative udgifter.

MED gør opmærksom på at der ikke tilsvarende er tilført ressourcer og tid til at løse disse opgaver. MED gør opmærksom på at der i forvejen er en høj grad af samdrift på dagtilbudsområdet og medgiver samtidig at der er individuelle forskelle, det kan være interessant at afdække.

MED gør opmærksom på at der er væsentligt at identificere og indregne afledte effekter af effektiviseringer f.eks. som det skete i forhold til udlicitering af rengøring der har medført at pædagogiske teamledere anvender tid på at følge op på rengøringsstandard.

MED finder det væsentligt at det afklares hvad der er administrativt arbejde og hvilket der er arbejde der vedrører kerneopgaven i forhold til børnene.

MED finder det nødvendigt at fagpersoner fra dagtilbudsområdet, f.eks. teamledere der varetager det daglige administrative arbejde, får mulighed for at indgå i det kommende analysearbejde. MED gør opmærksom på at der ved indførelse af digitale løsninger, vil være behov for kompetenceløft, samt kapital til at indkøbe digitale løsninger.

### **Forslag 33. Områdeledelse på dagtilbudsområdet**

**OFB og MED tilslutter sig forslaget om områdeledelse med 3 områder**, hvor der fortsat vil være en teamleder i hvert hus/daglejeområde, dagplejen tilsvarende opdeles og tilknyttes de 3 områder og at der tilføres flere ressourcer til dagplejen.

**OFB** ser fordele i opdelingen i 3 områder idet den nuværende organisering er velfungerende og nu videreføres. **OFB** er skeptisk i forhold til hvordan den geografiske udfordring løses, samtidig med ønsket om lige store områder. **MED** finder det væsentligt at der er en særlig opmærksomhed på fordelingen af dagplejere, bl.a. for at der fortsat kan varetages gæstepleje i dagtilbuddene. Dagpleje områderne må på den ene side være af en størrelse der kan bære at der er en pædagog udover teamleder og på den anden side er der geografiske udfordringer i en ligelig fordeling. MED gør opmærksom på at der ikke er afsat budget til teamleder i dagplejen i den nuværende ressourcetildeling vedrørende dagplejen. MED ser frem til den kommende proces hvor det afklares hvordan den mest hensigtsmæssig fordeling af dagtilbudsområderne findes. Her er et parameter som geografi væsentlig.

### **Høringsmateriale pkt. 13 Børn og familieudvalget (Driftrammer for Partnerskabsholdere)**

MED udvalget har et ønske om at dagtilbuddenes ressourcetildelingsmodel gennemgår en grundig revision. MED gør opmærksom på at der ikke er en ensartet ressourcetildeling vedr. køkkenpersonale i vuggestuer, da vuggestuer oprettet i 2013 ikke får tildelt midler til køkkenpersonale. MED udvalget undrer sig over at der er forskel på tildeling af ressourcer, når ressourcetildelingsmodellen viser at et vuggestuebarn udløser midler til køkkenpersonale. Princippet for ressourcetildelingen til dagtilbuddene er at "Pengene følger barnet" Hvordan kan det være at ressourcetildelingen fraviges på det punkt? MED udvalget gør også opmærksom på at der ikke tildeles midler til at dække lønnen for teamleder i dagplejen, som det er tilfældet med dagtilbuddenes øvrige teamledere.

Med venlig hilsen Områdeforældrebestyrelsen og MED udvalget ved Børnehuse Syvstjernen.