

# Museum Vestsjælland: Økonomiaftale 2024-2027

## **BESLUTNING**

---

Sagen sendes til budgetprocessen.

## **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Bestyrelsen for Museum Vestsjælland har den 6. januar 2023 fremsendt forslag til økonomiaftale for 2024-2027 mellem Museum Vestsjælland og Odsherred, Holbæk, Ringsted, Slagelse, Sorø og Kalundborg Kommune. I forslaget lægger museet op til en stigning i det samlede kommunale tilskud på 1,5 mio. kr. fordelt mellem de 6 kommuner og indfaset over 4 år.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter hvordan et evt. større tilskud kan finansieres indenfor udvalgets ramme.

### **Behandling**

Kultur- og Fritidsudvalget.

### **Sagsfremstilling**

Museum Vestsjælland blev stiftet 31. december 2012. Kalundborg Kommune samarbejder sammen med Holbæk, Odsherred, Slagelse, Sorø og Ringsted kommuner med Museum Vestsjælland, således at museet varetager den kulturhistoriske virksomhed i kommunerne. I Kalundborg Kommune er Kalundborg Museum en del af Museum Vestsjælland.

Museum Vestsjælland ledes af en bestyrelse, der er ansvarlig for museets drift. Bestyrelsen består af én repræsentant fra kommunalbestyrelsen i hver af de deltagende 6 kommuner samt i alt tre repræsentanter udpeget af kulturcheferne i kommunerne. Byrådet har den 29. januar 2019 godkendt dels en revideret samdriftsaftale mellem Museum Vestsjælland og de 6 kommuner, samt en økonomiaftale for perioden 2019 - 2021. Aftalen er efterfølgende blevet forlænget frem til udgangen af 2023.

Museum Vestsjælland oplyser, at museet siden etableringen har oplevet øgede lovmæssige krav samt stigende antal opgaver og forventninger til museets ydelser. Disse udfordringer forventes også at fortsætte i de kommende år. Derfor er der behov for at styrke museets faglige basisbemanding, især inden for arkæologi og nyere tids planarbejde, hvis museet skal imødekomme krav fra virksomheder og kommuner og leve op til de statslige krav. Siden 2013 har de kommunale tilskud til driften ligget på samme niveau som før fusionen, hvorfor det nuværende tilskudsniveau ikke modsvarer museets aktuelle udfordringer. Museet anbefaler derfor, at kommunernes tilskud justeres i forbindelse med den kommende økonomiaftale for

2024-2027. Det er museets vurdering, at der er behov for en opnormering af basisedarbejdere på 2½ årsværk, svarende til et øget kommunalt tilskud på 1,5 mio. kr. årligt fordelt over 4 år og delt mellem driftskommunerne.

I udkastet til økonomiaftale 2024-2027 foreslår museets bestyrelse, at forhøjelse af de kommunale tilskud med 1,5 mio. kr., fordeles efter befolkningstallet i de 6 kommuner med udgangspunkt i år 2021. Forhøjelsen af driftstilskuddet foreslås indfaset gradvist over 4 år. Det øgede driftstilskud anvendes til at styrke basisbemandingen indenfor arkæologien med 2 årsværk og til at styrke nyere tids plansagsarbejde med 0,5 årsværk.

Det samlede kommunale driftstilskud fra de 6 kommuner til Museum Vestsjælland udgør i 2023 17.965.981 kr.

Tilskuddet fra Kalundborg Kommune i 2023 er 2.968.828 kr. Kalundborg Kommunes andel af forhøjelsen af driftstilskuddet vil være på 244.650 kr. fordelt over 4 år svarende til 5,05 kr. pr. borger. Forhøjelsen indføres gradvist i perioden 2024-2027.

I 2024 vil forhøjelsen være 97.860 kr.. I årene 2025, 2026 og 2027 forhøjes tilskuddet med 48.930 kr. pr. år, så forhøjelsen på 244.650 kr. er slået fuldt igennem i 2027.

De kommunale tilskud fremskrives i aftaleperioden med KL's udmeldte PL-regulering i lighed med den nuværende økonomiaftale.

Administrationens vurdering er, at museet har fået øgede lovmæssige krav inden for kapitel 8 arbejdet vedr. den bygherrebetalte arkæologi samt at der i de senere år har været en stigende mængde af sager vedr. kommunernes planlægning og med en stigende kompleksitet hos Museum Vestsjælland. Administrationen vurderer, at en forøget bevilling vil betyde, at Museum Vestsjælland fremover fortsat kan levere kvalitet og smidighed i sagsbehandlingen. Alternativt at museet omprioriterer arbejdsopgaver indenfor den nuværende ramme.

Museet oplyser, at ved at fastholde den nuværende bevilling er der risiko for, at myndighedssagsbehandlingen og udførelsen af den bygherrebetalte arkæologi vil forårsage forsinkelser i anlægsprojekter, som kan være til gene for både virksomheder, borgere og kommunerne. I Kalundborg Kommune vil dette også gøre sig gældende ifm. etablering af ny motorvej rute 23. Derudover er der risiko for, at den pålagte myndighedsopgave fra Slots- og Kulturstyrelsen og de tilhørende lovmæssige krav ikke vil kunne overholdes. Dette er på sigt afgørende for museets statsanerkendelse, herunder tilskud fra staten og opretholdelse af det arkæologiske ansvarsområde.

#### **Økonomiske konsekvenser**

For Kalundborg Kommunes vedkommende vil forslaget til udvidelse af økonomiaftale med Museum Vestsjælland betyde, at driftstilskuddet forøges på følgende måde, således at det samlede beløb i 2027 er på 244.650 kr. som fuld indfaset:

2024: 97.860 kr.

2025: 146.790 kr.

2026: 195.720 kr.

2027: 244.650 kr.

Forslaget til udvidelse af økonomiaftalen med Museum Vestsjælland kan ikke afholdes indenfor udvalgets økonomiske ramme, medmindre der sker en omprioritering.

### **Sagens forløb**

02-05-2023 Kultur- og Fritidsudvalget

Udvalget anbefaler at sagen sendes til budgetprocessen.



---

# ØKONOMIAFTALE 2024-2027

## UDKAST

---

Indgået mellem

**Den selvejende institution Museum Vestsjælland**



Og

**Holbæk Kommune  
Kalundborg Kommune  
Odsherred Kommune  
Sorø Kommune  
Slagelse Kommune  
Ringsted Kommune**



## 1. Driftsbudget herunder fordeling og fremskrivning

- 1.1 Hvert år inden den 1. november fremsender museet sit budget for det kommende budgetår til de 6 kommuner. Museets regnskabsår følger kalenderåret. Budgettet skal indeholde oplysninger om forventede tilskud fra kommunerne, staten og eventuelle andre tilskudsydere
- 1.2 Ved museets etablering blev det samlede kommunale driftstilskud lagt fast ud fra et princip om nulvækst i forhold til den samlede økonomiske ramme i 2012 bortset fra de årlige pris- og lønfremskrivinger, der udmeldes af Kommunernes Landsforening. Museum Vestsjælland har siden museets etablering i 2013 oplevet øgede lovmæssige krav samt stigende antal opgaver og forventninger til museets ydelser. Disse udfordringer forventes også at fortsætte i de kommende år. Derfor er der behov for at styrke museets faglige basisbemanding, især inden for arkæologi og nyere tids planarbejde, hvis museet skal imødekomme krav fra virksomheder og kommuner og leve op til de statslige krav (se bilag A "Notat om ny økonomiaftale").
- 1.3 I nærværende økonomiaftale forhøjes driftstilskuddet samlet set med kr. 1.500.000 (2023-tal) fordelt efter befolkningstal i de respektive kommuner med udgangspunkt i år 2021. Forhøjelsen i driftstilskuddet indfases gradvist over 4 år jf. bilag C "Beregningsmodel for indfasning 2024-2027". Det øgede driftstilskud anvendes til at styrke basisbemandingen indenfor arkæologien med 2 årsværk og til at styrke nyere tids plansagsarbejde med 0,5 årsværk.
- 1.4 Udgangspunktet for de årlige kommunale driftstilskud i 2024-2027 er de kommunale driftstilskud, som i 2023 samlet udgjorde 17.965.981 kr. Dertil kommer indfasningen af det forhøjede driftstilskud. De nuværende kommunale tilskud er fordelt blandt de 6 deltagende kommuner ud fra den tidligere aftalte fordelingsnøgle (vedlagt som bilag B). Det forhøjede driftstilskud er fordelt efter befolkningstal (se bilag C). Fordelingen af de kommunale tilskud i 2024 før PL-regulering:

	Driftstilskud 2023	Trinvis indfasning år 1 af 4 Se bilag C	Tilskud 2024 i alt Eksklusiv PL-regulering
Kalundborg Kommune	2.968.828 kr.	97.860 kr.	3.066.688 kr.
Odsherred Kommune	3.783.167 kr.	66.447 kr.	3.849.614 kr.
Sorø Kommune	1.639.420 kr.	60.534 kr.	1.699.954 kr.
Slagelse Kommune	2.699.343 kr.	159.689 kr.	2.859.032 kr.
Holbæk Kommune	3.499.733 kr.	145.140 kr.	3.644.873 kr.
Ringsted Kommune	3.357.490 kr.	70.330 kr.	3.427.820 Kr.

De nævnte beløb fremskrives i aftaleperioden efter KL's udmeldte PL-regulering juni i året forud for budgetåret. Driftstilskuddene fremskrives med KL's udmeldte sats for "Øvrige tilskud og overførsler (museer) (art 5.9)".

1.5 Museet melder næste års driftstilskud inklusiv PL-reguleringssatsen ud til de enkelte kommuner ultimo juni. I forbindelse med beregningen af det kommende års PL-regulering modregnes forskellen mellem PL-fremskrivningen i det foregående år med den faktuelle PL-udvikling, som udmeldes af KL i juni.

Eksempel:

PL-reguleringen for 2021/2022 var udmeldt til 4,79%. Den endelige fremskrivning på art 5.9 "Øvrige tilskud og overførsler" endte på 4,33%.

I 2022/2023 er fremskrivningen beregnet til 4,67%. Regnestykket bliver som følger: 4,79 minus 4,33% = -0,46%. PL for 2023 bliver derved 4,67 minus 0,46 = 4,21%.

Hvis reguleringen for 2023 efterfølgende viser sig at være for høj (eller for lav), vil dette blive modregnet i PL-reguleringen for 2024 og så fremdeles.

1.6 De kommunale tilskud udbetales i 4 rater, der afregnes ved Museums Vestsjællands fremsendelse af udbetalingsanmodning.

## 2. Øvrige forhold

- 2.1 Såfremt de enkelte kommuner indgår særlige aftaler med Museum Vestsjælland om fx kulturbus, bygningsvedligehold, festivaler mv. aftales eventuelle økonomiske konsekvenser parterne imellem, og de er derfor denne aftale uvedkommende.
- 2.2 Den enkelte kommunes afregning for eventuelle særlige aftaler med Museum Vestsjælland afregnes efter den særskilte aftale, som parterne har indgået

## 3. Regnskab

- 3.1. Museum Vestsjælland fremsender hvert år revideret regnskab til de 6 deltagende kommuner til orientering.

3.2 Denne offentlige hovedtilskudsyder er staten (Slots- og Kulturstyrelsen), som derfor er tilsynsmyndighed.

## 4. Ikrafttræden

4.1. Aftalen træder i kraft 1. januar 2024 og løber indtil 31. december 2027. Aftalen genforhandles medio 2026. Der henvises i øvrigt til "Samdriftsaftale for Museum Vestsjælland" (Bilag D)

## 5. Bilag

- *Bilag A: Notat om ny økonomiaftale*
- *Bilag B: Fordelingsnøgle for kommunale driftstilskud*
- *Bilag C: Beregningsmodel for indfasning 2024-2027*
- *Bilag D: Samdriftsaftale for Museum Vestsjælland*

## Underskrift

Museum Vestsjælland d. / 2023

---

Direktør, Eskil Vagn Olsen

---

Bestyrelsesformand, Lars Petersson

Holbæk kommune d. / 2023

---

Udvalgsformand, Ole Hansen

---

Kulturchef, Brian Worm Ahlquist



Kalundborg kommune d. / 2023

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

Odsherred kommune d. / 2023

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

Ringsted kommune d. / 2023

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

Slagelse Kommune d. / 2023

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

Sorø Kommune d. / 2023

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]





## Harmonisering af de kommunale driftstilskud til Museum Vestsjælland

I forbindelse med beslutningen om fusionen, der førte til dannelsen af Museum Vestsjælland, blev det også besluttet at:  
*"Kommunernes tilskud til museumsvirksomhed fastholdes i 2013 og 2014. Den nye museumsbestyrelse har i denne periode til opgave at udarbejde og få godkendt en finansieringsmodel fra og med budget 2015, hvor de kommunale bidrag harmoniseres"* (citat fra referat af mødet i Ringsted den 11. oktober 2012). Udgangspunktet var, at det samlede kommunale tilskud til museet skulle være uforandret, men at fordelingen kommunerne imellem skulle justeres.

2013 var det første driftår for museet og året blev i høj grad anvendt på at implementere fusionen, herunder ledelse, struktur og administration. Dertil kom et ikke ubetydeligt arbejde med mellemregninger og udredninger med de enkelte kommuner.

For at opnå det bedst mulige beregningsgrundlag anmodede museets bestyrelse derfor kommunerne om en forlængelse af overgangsordningen med et år, således at beregningsmodellerne kunne være klar til drøftelse og beslutning i forbindelse med de kommunale budgetforhandlinger for budget 2016. Kommunerne accepterede denne løsning, og siden har museets direktør og bestyrelse arbejdet med en gangbar beregningsmodel og fordelingsnøgle.

Bestyrelsen besluttede at arbejde med et grundbeløb fra hver kommune, der dækker basisudgifterne til driften af et fælles museumsvesen. Derudover besluttedes det, at museets resterende økonomi skulle fordeles mellem kommunerne i forhold til kommunernes museale udstillingssteder og befolkningstal, begge dele væsentlige variable for de enkelte kommuner.

På den baggrund har bestyrelsen i 2014 drøftet og forhandlet vægtningen af de forskellige variabler. Der blev fundet en beregningsmodel som efter en mindre pragmatisk justering kunne

### Administration

---

#### Museum Vestsjælland

Odsherreds Museum  
Malergården  
Odsherreds Kunstmuseum  
Bakkekammen 45  
Holbæk Museum  
Kalundborg Museum  
Sorø Museum  
Slagelse Museum  
Ringsted Museum & Arkiv  
Flakkebjerg Skolemuseum  
Skælskør Bymuseum  
Fællesmagasinet Ugerløse

---

BESØGSADRESSE  
Klosterstræde 18  
4300 Holbæk  
T +45 5943 2353

---

SEKRETARIAT  
Klosterstræde 18  
4300 Holbæk, Danmark  
T +45 5943 2353  
info@vestmuseum.dk

---

vestmuseum.dk

accepteres af alle de kommunale repræsentanter i bestyrelsen, for detaljer se venligst vedlagte bilag 1 "Bestyrelsens forslag til harmoniseringsmodel for de kommunale tilskud".

En samlet bestyrelse har således på bestyrelsesmødet den 15. december 2014 tilsluttet sig følgende økonomiske konsekvenser for kommunernes tilskud til museet:

**Museum Vestsjællands bestyrelses forslag til en harmonisering af de kommunale tilskud.**

**Harmoniseringen forudsættes implementeret fra budgetår 2016**

(Tallene er eksklusiv PL.justering).

	<b>Nuværende (2014)</b>	<b>Pr. borger</b>	<b>2016</b>	<b>Ændring</b>	<b>Pr. borger 2016</b>
<b>Kalundborg</b>	2.571.100	53,20	<b>2.481.100</b>	-90.000	51,34
<b>Holbæk</b>	2.997.158	43,45	<b>2.907.158</b>	-90.000	42,15
<b>Slagelse</b>	1.458.880	18,90	<b>2.242.292</b>	783.412	29,05
<b>Odsherred</b>	3.930.000	120,03	<b>3.148.144</b>	-781.856	96,15
<b>Sorø</b>	1.088.430	37,19	<b>1.356.874</b>	268.444	46,36
<b>Ringsted</b>	2.879.000	85,90	<b>2.789.000</b>	-90.000	83,21
<b>Ialt</b>	<b>14.924.568</b>		<b>14.924.568</b>	0	

Museum Vestsjællands bestyrelse og ledelse indstiller derfor modellen til godkendelse i de 6 kommuners byråd, således at modellen kan træde i kraft fra budgetår 2016.

Museet står naturligvis til rådighed såfremt der ønskes yderligere informationer eller en uddybning af modellen.

På bestyrelsens og museets vegne

Carsten U. Larsen  
Bestyrelsesformand

Eskil Vagn Olsen  
Museumsdirektør

Bilag 1. "Museum Vestsjælland – baggrund, mål og resultater"

Bilag 2. "MVE Beregning af kommunale tilskud"

Bilag 2 Bestyrelsens forslag til harmoniseringsmodel for de kommunale tilskud.

MVE-udkast til beregningsmodel for kommunale tilskud.

Kommunalt driftstilskud i alt 14.924.568 Den fordeling der bliver enighed om nu, kører den kommunale valgperiode ud (med PL regulering).  
 Grundbeløb fællesudgifter pr. kommune 800.000 Note 1 I efteråret 2016 foretages et eftersyn på det samlede økonomiske grundlag for Museum Vestsjælland,  
 Grundbeløb i alt 4800000 herunder eventuelle justeringer i tilskud. Dette med henblik på budgetforhandlinger i 2017 for budget 2018.

Udstillingssteder og arkiv		Udstillingssteder og arkiv		Udstillingssteder og arkiv		Udstillingssteder og arkiv	
Kommune	Udstillingsted	u. bemandet	arkiv	entré/cafeindtægter	alt Udgangspunktet er 1.000.000 pr. bemandet udstillingssted, med nedstående justeringer:		
Kalundborg	1.350.000			-80.000	1.270.000	Kalundborg Museum har et stort udstillingsareal og åbent 6 dage om ugen	
Holbæk	1.550.000	100.000		-120.000	1.530.000	Holbæk Museum rummer de flest udstillingskvrm og har åbent 5 dage om ugen	
Slagelse	700.000	100.000 Note 2		-6.500	793.500	Salgelse Museum kr. 400.000 Skælskør Bymuseum kr. 300.000 Flakkebjerg Skolemuseum 100.000	
Odsherred	3.000.000 Note 3			-886.000	2.114.000		
Sorø	400.000			-48.000	352.000		
Ringsted	1.000.000		650.000	-24.000	1.626.000		
I alt udstillingssteder				-1.164.500	7.685.500		

Restbeløb = Samlede kommunale tilskud minus grundbeløb minus udstillingssteder  
 (14.924.568-4.800.000-7.685.500) 2.439.068

Restbeløb (2.439.068) blev efter forhandlinger og drøftelser i bestyrelsen fordelt med hensyntagen til bl.a. befolkningstal.

Derved fremkommer nedstående fordelingsnøgle, som bestyrelsen indstiller til godkendelse i de respektive byråd.

Kommune	Grundbeløb	udstillinger	Restbeløb	Driftstilskud fra 2016	Nuværende (2014-tal)	ændring
Kalundborg	800.000	1.270.000	411.100	2.481.100	2.571.100	-90.000 Note 4
Holbæk	800.000	1.530.000	577.158	2.907.158	2.997.158	-90.000
Slagelse	800.000	793.500	648.792	2.242.292	1.458.880	783.412
Odsherred	800.000	2.114.000	234.144	3.148.144	3.930.000	-781.856
Sorø	800.000	352.000	204.874	1.356.874	1.088.430	268.444
Ringsted	800.000	1.626.000	363.000	2.789.000	2.879.000	-90.000
I alt				14.924.568	14.924.568	0

Beløb i kr. pr. borger nuværende ny model gennemsnit alle kr. 51,46 pr. borger

Kalundborg (48.329)	53,20	51,34	Note 5
Holbæk (68979)	43,45	42,15	
Slagelse (77.187)	18,90	29,05	
Odsherred (32.743)	120,03	96,15	
Sorø (29.270)	37,19	46,36	
Ringsted (33.516)	85,90	83,21	
I alt 290.024			

Note 1: Administration, magasindrift, arkæologisk beredskab, IT og revision

Note 2: Slagelse Museum har mindre bemanding og åbningstid end de øvrige bemandede museer. Skælskør Bymuseum (bemandet af frivillige) er medregnet sammen med Slagelse Museum under "bemandet udstillingssted"

Note 3: Odsherreds Kulturhistoriske Museum, Odsherreds Kunstmuseum og Malergården

Note 4: Kalundborg Kommunes tilskud er modregnet kr. 242.000, der er øremærket til vedligehold af Lindegården i 2014

Note 5: Tallene i parentes er det samlede indbyggertal baseret på aktuelle befolkningstal fra Danmarks Statistik

Øvrige bemærkninger:

A) Der er pt. fri entré på Slagelse Museerne og på Sorø Museum - Sorø Kommune yder ekstra tilskud på kr. 40.000 til entrekompensation (medregnet i de -48.000)

B) Flerårige Kommunale tilskud til bygningsrenovering er ikke medregnet i de ordinære kommunale driftstilskud (Sorø, Holbæk, Odsherred og Kalundborg jf. note 4)

C) De nuværende kommunale tilskud er baseret på de ordinære driftstilskud for 2014



## Bilag C - Beregningsmodel for indfasning 2024-2027

	Finansieringsbehov	Krone pr. borger		Trinvis løft	Trinvis løft	Trinvis løft	Trinvis løft
2½ årsværk			Forøgelse af driftstilskud 2½	2024 - 1	2025 - 1½	2026 - 2	2027 - 2½
Finansieringsbehov	1.500.000	5,0457	årsværk svarende til 5,05 kr. pr.	årsværk	årsværk	årsværk	årsværk
Gradvis år 1 (1 årsv)	600.000	2,02		159.689	239.534	319.378	399.223
Gradvis år 2 (1½ årsv)	900.000	3,03		145.140	217.710	290.280	362.849
Gradvis år 3 (2 årsv)	1.200.000	4,04		97.860	146.790	195.720	244.649
Gradvis år 4 (2½ årsv)	1.500.000	5,0457		70.330	105.495	140.660	175.826
<b>Indfasning over 4 år</b>			<b>Borgere 2021 borger</b>	<b>66.447</b>	<b>99.671</b>	<b>132.894</b>	<b>166.118</b>
Kommune			årsværk svarende til 5,05 kr. pr.	60.534	90.801	121.068	151.335
Slagelse	79.122			<b>600.000</b>	<b>900.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.500.000</b>
Holbæk	71.913						
Kalundborg	48.487						
Ringsted	34.847						
Odsherred	32.923						
Sorø	29.993						
<b>I alt</b>	<b>297.285</b>	<b>1.500.000</b>					





---

# SAMDRIFTSAFTALE

---

Indgået mellem

**Den selvejende institution Museum Vestsjælland**



Og

**Holbæk Kommune  
Kalundborg Kommune  
Odsherred Kommune  
Sorø Kommune  
Slagelse Kommune  
Ringsted Kommune**



## 1. Baggrund og formål

- 1.1 Museum Vestsjælland blev stiftet pr. 31. december 2012 ved en fusion af museumsaktiviteterne i følgende 6 kommuner: Kalundborg, Holbæk, Odsherred, Sorø, Slagelse og Ringsted.
- 1.2 Denne aftale sætter rammerne for den kommunale samdrift af Museum Vestsjælland og har til formål at sikre en tydelig og effektiv koordinering af samarbejdet mellem Museum Vestsjælland og de 6 tilskudsydende kommuner.
- 1.3 Aftalen er indgået under forudsætning af, at museets vedtægter til stadighed er godkendt i de 6 deltagende kommuner samt hos Slots- og Kulturstyrelsen. Museets vedtægter er vedlagt som *bilag A*.

## 2. Ikrafttræden

- 2.1 Aftalen træder i kraft den 1. marts 2019 og erstatter samdriftsaftale af december 2012.

## 3. Museets organisation og virkeområde

- 3.1 Museet varetager driften af den kulturhistoriske museumsvirksomhed jf. Museumsloven i de 6 deltagende kommuner.
- 3.2 Museet er en selvejende institution med fysiske udstillingssteder i alle 6 deltagende kommuner. De fysiske udstillingssteder danner rammerne for professionel museumsformidling båret af fagligt personale som beskrevet i museets vedtægter.
- 3.3 Museets bestyrelse er sammensat som beskrevet i museets vedtægter. Bestyrelsen har ansvar for museets drift inden for de lovmæssige og økonomiske rammer, som museet er underlagt.
- 3.4 Museum Vestsjælland skal arbejde for at realisere den fastsatte strategiplan (vedlagt som bilag B), herunder sikre, at de faglige profiler for den kulturhistoriske formidling i de 6 deltagende kommuner afspejler kommunernes særegne, stedbundne kulturhistorie.

## 4. Økonomi

- 4.1 De nærmere bestemmelser omkring fordeling og regulering af de kommunale driftstilskud fastlægges i særskilt økonomiaftale (bilag C). Den første økonomiaftale er 3-årig og løber fra 2019 til 2021. Aftalen genforhandles i 2020. Derefter er økonomiaftalerne 4-årige og genforhandles i år 3.

## 5. Strategisk dialog med deltagende kommuner

- 5.1 Museum Vestsjælland indkalder til 2-4 årlige administrative møder med deltagelse af repræsentanter for de kommunale forvaltninger samt museet. Møderne fastsættes og tilrettelægges af museet i forhold til bestyrelsesmøderne i Museum Vestsjælland samt under hensyntagen til de kommunale budgetprocesser. Formålet med de administrative møder er:
- generel videndeling
  - koordination i forhold til løbende samarbejde
  - drøftelse af fælles udviklingstiltag / kulturprojekter
- 5.2 De deltagende kommuner inviterer Museum Vestsjælland til årlige dialogmøder med de deltagende kommuners respektive fagudvalg. Formålet er at sikre løbende dialog omkring museets aktiviteter i de respektive kommuner og udmøntning af strategiplan.

## 6. Øvrige forhold

- 6.1 Såfremt de enkelte kommuner indgår særlige aftaler med Museum Vestsjælland om f.eks. Kulturbus, bygningsvedligehold mv. aftales eventuelle økonomiske konsekvenser parterne imellem, og de er derfor denne aftale uvedkommende.
- 6.2 Den enkelte kommunes afregning for eventuelle særlige aftaler med Museum Vestsjælland afregnes efter den særskilte aftale, som parterne har indgået.

## 7. Regnskab

- 7.1 Museum Vestsjælland fremsender hvert år revideret regnskab til de 6 deltagende kommuner til orientering.
- 7.2 Denne offentlige hovedtilskudsyder er staten (Kulturstyrelsen), som derfor er tilsynsmyndighed.

## 8. Evaluering

- 8.1 Museum Vestsjælland forestår i 4. kvartal 2021 en evaluering af denne samdriftsaftale i samarbejde med de 6 deltagende kommuner.

## 9. Samdriftsaftalens ophør og udtræden

9.1 Aftalen kan bringes til ophør af hver af de 6 kommuner med et varsel på 2 år pr. 31. december.

9.2 Ved ophør af samdriftsaftalen deles økonomiske over- eller underskud i forhold til kommunernes andel af driftsøkonomien.

9.3 Såfremt museet ophører træffer kulturministeren efter forhandling med de 6 kommuner beslutning om, hvad der skal ske med museets samling og ansvarsområde.

## 10. Bilag

- *Bilag A: Museums Vestsjællands vedtægter, som godkendt af bestyrelsen 11.12.2018 og forhåndsgodkendt af Slots- og Kulturstyrelsen*
- *Bilag B: Strategiplan - Museum Vestsjælland 2019-2022*
- *Bilag C: Økonomiaftale 2019-2021*

## Underskrift

Museum Vestsjælland d. /

\_\_\_\_\_  
Direktør, Eskil Vagn Olsen

\_\_\_\_\_  
Bestyrelsesformand, Lars Petersson

Holbæk kommune d. /

\_\_\_\_\_  
[stilling, navn]

\_\_\_\_\_  
[stilling, navn]

Kalundborg kommune d. /

\_\_\_\_\_  
[stilling, navn]

\_\_\_\_\_  
[stilling, navn]

Odsherred kommune d. /

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

Ringsted kommune d. /

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

Slagelse Kommune d. /

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

Sorø Kommune d. /

---

[stilling, navn]

---

[stilling, navn]

